

Zabrze 10.05.2019

Promotor: prof. dr hab. inż. Jan Kaźmierczak

Promotor pomocniczy: dr inż. Katarzyna Midor

## STRESZCZENIE ROZPRAWY DOKTORSKIEJ

mgr inż. Adam Górniak

### **Wykorzystanie wybranych środków i sposobów pozyskiwania i przetwarzania danych dla potrzeb wyprzedzającego planowania jakości z uwzględnieniem potrzeb klienta, jako elementu przygotowania produkcji na przykładzie wybranej branży**

Projekt wdrażania nowego wyrobu do produkcji seryjnej, to bardzo ważny element działalności przedsiębiorstwa. Zrealizowany z sukcesem projekt wdrożeniowy daje możliwość przyjęcia kolejnych zamówień produkcyjnych.

Przedmiotem rozprawy są badania nad podniesieniem skuteczności produkcyjnych projektów wdrożeniowych poprzez uzupełnienie luki proceduralnej dotyczącej obszaru komunikacji, oraz zwiększenie elastyczności asortymentowej polskich producentów części samochodowych w odpowiedzi na zmienne trendy rynku motoryzacyjnego.

Efektem opisanych w rozprawie prac jest opracowanie koncepcji nowego, uniwersalnego modelu projektu wyprzedzającego planowania jakości wyrobu, do zastosowania wśród dostawców, w oparciu o dotychczasowy model APQP stowarzyszenia AIAG. Koncepcja ta została zweryfikowana na podstawie wyników badań związanych z wykorzystaniem CNG jako paliwa ekologicznego i alternatywnego paliwa dla branży motoryzacyjnej.

Opracowany model podniesie skuteczność prowadzonych projektów wdrażania nowych wyrobów do produkcji masowej ze szczególnym uwzględnieniem branży motoryzacyjnej, w dwóch aspektach:

1. Uzupełnienia fazy zbierania danych wejściowych służących do planowania projektu o analizę potrzeb użytkowników końcowych. Wiedza o potrzebach użytkowników stanowić będzie punkt wyjścia do projektowania i rozwijania własnych konstrukcji wyrobu. Możliwość samodzielnego projektowania wyrobu, który odpowiada na pojawiające się trendy rynkowe, ma na celu większe usamodzielnienie się dostawców części i podzespołów od korporacji i móc proponować swoje rozwiązania techniczne, pozostając właścicielami know-how.

2. Dodania sposobu klasyfikacji ryzyka w projekcie, uwzględniającego komunikację i współpracę zespołu projektowego. Klasyfikacja ryzyka dotycząca zespołu projektowego, zastosowana w punktach kontrolnych projektu, uwzględnia ważny dla projektu aspekt, jakim jest skuteczna komunikacja i współpraca. Informowanie o szansach i zagrożeniach dla projektu wpływa na zakres i rodzaj wsparcia jakiego członkowie zespołu mogą sobie na wzajem udzielać. Przekłada się to na umiejętność radzenia sobie zespołu projektowego w sytuacjach kryzysowych.

10. V 2018  
A. G. R.